

gevestigd te Rotterdam

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2025



26 maart 2026

## **Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025**

<b>Inhoudsopgave</b>	pagina
Balans per 31 december 2025	3
Staat van baten en lasten over 2025	4
Kasstroomoverzicht over 2025	5
Grondslagen	6
Toelichting op de balans per 31 december 2025	8
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	10

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Balans per 31 december 2025

in euro's

31.12.2025

31.12.2024

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

Circusmateriaal en inventaris	5.074		718	
Bestelbussen	0		0	
Investering oefenruimte Fenixloods	0		0	
Totaal vaste activa		5.074		718

##### VLOTTENDE ACTIVA

Debiteuren	15.532		7.992	
Nog te ontvangen bedragen	4.600		1.953	
Vooruitbetaalde bedragen	29.603		18.742	
Liquide middelen	42.119		50.970	
Totaal vlottende activa		91.854		79.657

##### TOTAAL ACTIEF

	<u>96.928</u>		<u>80.374</u>	
--	---------------	--	---------------	--

#### PASSIVA

##### EIGEN VERMOGEN

Bestemmingsreserve door het bestuur bepaald	16.000		16.000	
Algemene reserve	-67.441		-91.209	
Totaal eigen vermogen		-51.441		-75.209

##### SCHULDEN

Te betalen bedragen	107.676		114.980	
Vooruitontvangen bedragen	40.693		40.603	
Totaal schulden		148.369		155.583

##### TOTAAL PASSIEF

	<u>96.928</u>		<u>80.374</u>	
--	---------------	--	---------------	--

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Staat van baten en lasten over 2025

in euro's

	31.12.2025	31.12.2024	begroting 2025
<b>OPBRENGSTEN</b>			
<b>Opbrengst activiteiten (directe inkomsten)</b>			
Contributie	92.377	76.594	80.000
Recette eigen beheer	6.225	4.311	5.211
Uitkoop kernactiviteiten	117.881	100.474	120.000
Uitkoop extra	9.730	3.495	5.000
Opbrengst workshops / cursussen	11.634	4.494	6.375
Vergoeding Rotterdampas	2.220	2.800	3.000
Vergoeding SchoolSportVereniging (wijkclubs)	1.899	775	500
Donaties publiek	1.363	488	675
Merchandise	483	0	0
Clubactie	5.717	5.710	7.500
Totaal opbrengst activiteiten	<u>249.529</u>	<u>199.141</u>	<u>228.261</u>
<b>Overige opbrengsten (indirecte inkomsten)</b>			
Verhuur	17.490	15.135	15.000
Detachering	2.073	3.897	3.000
Overig	0	5.838	0
Totaal overige opbrengsten	<u>19.563</u>	<u>24.870</u>	<u>18.000</u>
<b>Bijdragen</b>			
Sportbedrijf	2.000		
Structurele subsidie Cultuurplan	217.400	183.400	217.400
Overige fondsen	24.206	3.000	106.348
Totaal bijdragen	<u>243.606</u>	<u>186.400</u>	<u>323.748</u>
<b>TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<u><u>512.698</u></u>	<u><u>410.411</u></u>	<u><u>570.009</u></u>
<b>KOSTEN</b>			
<b>Beheerslasten materieel</b>			
Algemene organisatiekosten	30.128	27.987	22.634
Huur oefenruimte	72.662	73.349	76.560
Exploitatiekosten oefenruimte	4.784	8.061	7.700
Afschrijving circusmateriaal en inventaris	1.622	0	0
Afschrijving inrichtingskosten	0	-226	718
Totaal beheerslasten materieel	<u>109.196</u>	<u>109.171</u>	<u>107.612</u>
<b>Beheerslasten personeel</b>			
Salarissen	118.726	37.849	24.400
Uitbestede werkzaamheden	13.908	19.525	62.000
Totaal beheerslasten personeel	<u>132.634</u>	<u>57.374</u>	<u>86.400</u>
<b>Activiteitenlasten materieel</b>			
Reiskosten	7.695	6.977	10.000
Verkoopkosten	5.875	5.937	4.850
Directe onkosten activiteiten	10.294	3.315	10.000
Totaal activiteitenlasten materieel	<u>23.864</u>	<u>16.229</u>	<u>24.850</u>
<b>Activiteitenlasten personeel</b>			
Personeel in dienst	70.665	181.936	151.147
Personeel inhuur	140.275	131.214	200.000
Totaal activiteitenlasten personeel	<u>210.940</u>	<u>313.150</u>	<u>351.147</u>
<b>TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN</b>	<u><u>476.634</u></u>	<u><u>495.924</u></u>	<u><u>570.009</u></u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<u><u>36.064</u></u>	<u><u>-85.513</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>Financiële baten</b>			
Rente en betalingskosten	<u>-12.296</u>	<u>-12.673</u>	<u>0</u>
<b>Overschot/tekort</b>	<b>23.768</b>	<b>-98.186</b>	<b>0</b>
<b>Bestemming resultaat</b>			
Bestemmingsfonds	0	0	
Bestemmingsreserve	0	0	
Algemene reserve	23.768	-98.186	
	<b>23.768</b>	<b>-98.186</b>	

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Kasstroomoverzicht over 2025

in euro's

	31.12.2025	31.12.2024
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	36.064	-85.513
Aanpassing voor afschrijvingen	1.622	12.574
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Afname van debiteuren	-7.540	2.657
Afname overige vorderingen	-13.509	1.884
Toename schulden	-7.214	48.857
	-28.263	53.397
<b>Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	9.424	-19.542
Rente en betalingskosten	-12.296	-12.673
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>	-2.873	-32.215
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	-5.978	-
	<u>-8.851</u>	<u>-32.215</u>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	50.970	83.185
Toename (afname) van geldmiddelen	<u>-8.851</u>	<u>-32.215</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode	<u>42.119</u>	<u>50.970</u>

## Toelichting op de jaarrekening 2025

### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### Activiteiten

Stichting Circus Rotjeknor heeft als doel de sociale, emotionele en motorische ontwikkeling te bevorderen van kinderen van drie tot eenentwintig jaar, gebruikmakend van het unieke middel: circusspel, zomede al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

### Locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Circus Rotjeknor is feitelijk en statutair gevestigd op Dolf Henkesplein 15 te Rotterdam te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41133238.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur van de stichting schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Continuïteit

Circus Rotjeknor is door de Coronacrisis en door personele uitdagingen in de afgelopen jaren door een financieel uitdagende tijd gegaan. Mede door een positief besluit van de gemeente Rotterdam op de aanvraag voor de meerjarige subsidie vanuit het Cultuurplan 2025 – 2028 en door een stringente sturing op de inkomsten en uitgaven begeeft Circus Rotjeknor zich weer in positieve richting. 2025 is een omslagjaar en door deze lijn in 2026 door te trekken kan Circus Rotjeknor de financiële uitdagingen einde van 2026 achter zich laten. Ondanks eenmalige grote uitgaven, is 2025 met een positief resultaat afgesloten. Er wordt gestuurd op het vergroten van de contributiestroom, lessen en opdrachten dienen minimaal kostendekkend te zijn, met daarbij de opdracht om deze winstgevend te maken. Ook is er kritisch gestuurd op het kostenniveau. Naar verwachting zal dit leiden tot een positieve algemene reserve eind 2026. Voor het bestuur en werkorganisatie is een maandelijkse liquiditeitsoverzicht een belangrijk sturingsgeheel. Dit functioneert nu goed en geeft een goed inzicht op de huidige liquiditeitspositie en de verwachte liquiditeitspositie over de rest van het jaar (en verdere doorkijk het volgende jaar in). Het spreekt voor zich dat het verkrijgen van subsidies van zowel gemeente als ook externe partijen van belang zijn voor het volledig functioneren van Circus Rotjeknor. De continuïteit van de stichting is met deze bovenstaande ingezette koers gewaarborgd.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

### Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct bijkomende kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter van twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt gevormd vanuit de resultaatbestemming. Bestedingen ter zake worden verwerkt in de staat van baten en lasten en middels de resultaatbestemming ten laste van de bestemmingsreserve gebracht. Bij de bestemmingsreserve is de beperking in de besteding aangebracht door het bestuur.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

## **Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025**

### **Verstrekte subsidies en giften**

Subsidies worden in het resultaat van het jaar ten laste gebracht waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen en waarin de opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Omzetverantwoording**

De baten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden.

### **Pensioenlasten**

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de stichting premies aan de verzekeringsmaatschappij. De pensioenregeling betreft een beschikbare premieregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen**

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiele vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Betaalde interest word opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Toelichting op de balans per 31 december 2025

#### ACTIVA

##### VASTE ACTIVA

###### Circusmateriaal en inventaris

Alle aankopen boven € 450,- worden geactiveerd. Afschrijving in 6 jaren, het eerste en laatste jaar 10%, overige jaren 20%.

Specificatie activa (jaar van aanschaf tussen haakjes)	Oorspronk. Aankoop	Balans 01.01.2025	Afschrijving 2025	Balans 31.12.2025
Fotocamera Olympus (2013)	2.199	0	0	0
Sport-Thieme, tummmatten (2015)	1.656	0	0	0
Lichtinstallatie (2015)	10.000	0	0	0
Sport-Thieme, tummmatten (2016)	1.537	0	0	0
Valmatten, 2 stuks (2018)	2.798	0	0	0
Koelkast (2019)	483	0	0	0
Magazijnstelling (2019)	519	0	0	0
Valmatten voor bascule (2019)	1.252	0	0	0
Basculen (2019)	2.000	0	0	0
Airtrack en minitrampoline (2019)	4.149	0	0	0
Overname gebruikt materiaal (2020)	1.000	100	100	0
Koordloop installatie (2020)	1.210	141	141	0
Sport-Thieme (2020)	3.575	477	477	0
Sport-Thieme valmat (2025)	719	0	132	587
Sport-Thieme 4 valmatten (2025)	2.675	0	490	2.185
Sport-Thieme flick-flack trainer (2025)	582	0	97	485
Sport-Thieme trampoline spotting mat (2025)	512	0	85	427
Sport-Thieme flick-flack trainer (2025)	666	0	100	566
HP Pro x360 laptop (2025)	824	0	0	824
Totaal inventaris en circusmaterialen	38.356	718	1.622	5.074

##### TOTAAL VASTE ACTIVA

5.074

##### VLOTTENDE ACTIVA

###### Debiteuren

###### Specificatie debiteuren

Young Rotterdam / LMC VO / Saro	5.566	
Sportbedrijf Rotterdam B.V.	2.500	
KCR Cultuurtraject Rotterdam	1.365	
NMWW, Venue Wereldmuseum Leiden	1.815	
Erasmus Universiteit	1.204	
Deelnemers Circusclubs en -lessen	7.451	
Voorziening dubieuze debiteuren	-4.369	
		15.532

###### Overige te ontvangen bedragen

Te facturen omzet	4.600	
		4.600

###### Vooruitbetaalde bedragen

Gemeente Rotterdam, waarborgsom Fenixloods	12.937	
Gemeente Rotterdam, huur en servicekosten Fenixloods	5.425	
Te ontvangen uitbetaling UWV	10.607	
Vooruitbetaalde abonnementen en automatiseringskosten	600	
Te ontvangen rente spaarrekening	34	
		29.603

###### Liquide middelen

Saldi bankrekeningen conform afschriften per 31 december 2025:

ING betaalrekening	39.240	
ING spaarrekening	2.561	
Mollie	318	
Totaal spaarrekeningen		42.119

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de stichting.

##### TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA

91.854

##### TOTAAL ACTIVA

96.928

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

##### Bestemmingsreserve door het bestuur bepaald:

	<u>2025</u>	
<b>Bestemmingsreserve vervanging personeel</b>		
Saldo 1 januari 2025	5.000	
Mutatie 2025	<u>0</u>	
Saldo per 31 december 2025		5.000
<b>Bestemmingsreserve scholing</b>		
Saldo per 1 januari 2025	8.500	
Mutatie 2025	<u>0</u>	
Saldo per 31 december 2025		8.500
<b>Bestemmingsreserve Wijkclubs Charlois</b>		
Saldo per 1 januari 2025	2.500	
Mutatie 2025	<u>0</u>	
Saldo per 31 december 2025		2.500
Totaal bestemmingsreserve 31-12-2025		16.000

##### Algemene reserve

Algemene reserve voorgaande jaren	-91.209	
Saldo resultatenrekening 2025	23.768	
Totaal algemene reserve 31-12-2025		<u>-67.441</u>

#### TOTAAL EIGEN VERMOGEN

**-51.441**

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

##### Te betalen bedragen

Crediteur Gemeente Rotterdam	26.865	
Crediteuren overig	9.269	
Te ontvangen facturen docenten en automatisering	3.976	
Reservering loopbaanbudget	10.082	
Uitstelregeling loonheffingen t/m 2024	17.719	
Restbetaling VSO	9.381	
Vooruitgefactureerde omzet	0	
UWV, terug te betalen bijdragen NOW-regelingen Covid-19	5.068	
Accountantskosten	2.500	
Huisvestingskosten	9.483	
Belastingdienst, BTW 2025	3.641	
Belastingdienst, loonheffingen, 2025	4.398	
Overuren uit te betalen	3.520	
Pensioenpremie	1.774	
	<u>107.676</u>	

##### Vooruitontvangen bedragen

Vooruitontvangen lesgelden	<u>40.694</u>	
		40.694

#### TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN

**148.370**

#### TOTAAL PASSIVA

**96.929**

##### Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

De huurverplichting voor het pand in Rotterdam is aangegaan tot en met 30 april 2034 ten bedrage van circa € 60.800 per jaar.

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

#### Toelichting op de opbrengst uit activiteiten (directe inkomsten)

##### Opbrengsten activiteiten

Contributie	92.377
Recette eigen beheer	6.225
Uitkoop kernactiviteiten	117.881
Uitkoop extra	9.730
Opbrengst workshops / cursussen	11.634
Vergoeding Rotterdampas	2.220
Vergoeding SchoolSportVereniging (wijkclubs)	1.899
Donaties publiek	1.363
Merchandise	483
Clubactie	5.717

---

<b>Totaal opbrengsten uit activiteiten</b>	<b>249.529</b>
--	----------------

#### Toelichting op overige opbrengsten (directe inkomsten)

##### Overige opbrengsten (indirecte inkomsten)

Verhuur	17.490
Detachering	2.073
Overig	0

---

<b>Totaal overige opbrengsten</b>	<b>19.563</b>
-----------------------------------	---------------

#### Toelichting op de bijdragen

##### Bijdragen uit subsidies en fondsen

Sportbedrijf	2.000
Structurele subsidie Cultuurplan	217.400
Overige fondsen	24.206

---

<b>Totaal bijdragen</b>	<b>243.606</b>
-------------------------	----------------

---

<b>TOTAAL BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>512.698</b>
-----------------------------------	----------------

---

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Toelichting op de kosten

#### Beheerslasten materieel

##### Bureaunkosten

Kantoorartikelen, accountant, telefoon, website, verzekering e.d. 30.128

##### Huur oefenruimte

Huur Fenix 1 58.834

Servicekosten Fenix 1 13.828

72.662

##### Exploitatiekosten oefenruimte

Schoonmaakkosten 4.352

Onderhoud 432

4.784

##### Afschrijving circusmateriaal en inventaris

Afschrijvingen 2025, zie de toelichting op de balans 1.622

Totaal afschrijving circusmateriaal en inventaris 1.622

---

#### Totale beheerslasten materieel

**109.196**

#### Beheerslasten personeel

##### Salariskosten

Salariskosten personeel met dienstverband 33.943

Salariskosten personeel met dienstverband onvoorzien (ziekte) 84.783

118.726

Het gemiddeld aantal werknemers bij de stichting over 2025 bedraagt 3,91 (2024: 3,74)

Het bestuur is onbezoldigd.

##### Uitbestede werkzaamheden

Ondersteuning directie 13.500

Ondersteuning kantoor administratie 408

13.908

---

#### Totale beheerslasten personeel

**132.634**

## Stichting Circus Rotjeknor, jaarrekening 2025

### Activiteitenlasten materieel

#### Reiskosten

Huur vervoermiddelen	4.192	
Brandstof	92	
Reis- en parkeerkosten docenten	3.411	7.695

#### Verkoopkosten

Reclame- en advertentiekosten	289	
Ontwerp, drukwerk en verspreidingposters en flyers	2.444	
Oninbare debiteuren (incl mutatie voorziening dubieuze debiteuren)	3.142	5.875

#### Directe kosten activiteiten

Circusmaterialen	1.315	
Overige kosten activiteiten en projecten	8.979	10.294

#### Totale activiteitenlasten materieel

**23.864**

### Activiteitenlasten personeel

#### Personeel in dienst

Salariskosten personeel met dienstverband - docenten	22.771	
Salariskosten personeel met dienstverband - artistieke leiding	22.756	
Salariskosten personeel met dienstverband - projecten en ondersteuning	25.138	70.665

#### Personeel inhuur

Ondersteuning artistiek leider	12.388	
Vakdocenten	114.520	
Vrijwilligers	12.793	
Scholing	574	140.275

#### Totale activiteitenlasten personeel

**210.940**

### TOTAAL BEDRIJFSKOSTEN

**476.634**

### Resultaat

Het resultaat in 2025 ten opzichte van 2024 en ten opzichte van de begroting 2025:

<u>Dit verschil is als volgt te specificeren:</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>verschil</u>	<u>begroting</u>	<u>verschil</u>
Opbrengst activiteiten (directe inkomsten)	249.529	199.141	50.388	228.261	21.268
Overige opbrengsten (indirecte inkomsten)	19.563	24.870	-5.307	18.000	1.563
Opbrengst bijdragen	243.606	186.400	57.206	323.748	-80.142
Personele lasten	343.574	370.524	26.950	437.547	93.973
Materiële lasten	133.060	125.400	-7.660	132.462	-598
Rente en soortgelijke kosten	-12.296	-12.673	377	0	-12.296
		121.954		0	23.768

### Verbonden partijen

Op 20 december 2005 is de Stichting Vrienden van Circus Rotjeknor opgericht.

De doelen van de Stichting Vrienden van Circus Rotjeknor zijn:

- A) Ondersteuning van het werk van het Rotterdams jeugdcircus, Circus Rotjeknor;
- B) Het realiseren in Rotterdam van een (jeugd)circusgebouw;
- C) De ondersteuning van jeugdcircuswerk in het algemeen;
- D) De ondersteuning van andere culturele, charitatieve of algemeen nut beogende instellingen;
- E) Het verwerven van financiële middelen voor realisatie van bovengenoemde doelen.

Stichting Circus Rotjeknor  
Rotterdam, 26 maart 2026

M. van Muijen  
Voorzitter

R. Sitton  
Penningmeester